

# 广电网络公司如何加强内部财务管理

顾长军

(盐城市大丰区广电网络有限公司, 江苏 盐城 224100)

**摘要:** 随着通信业和互联网的迅猛发展, 广电网络企业正面临着激烈的竞争和挑战, 用户大量流失, 利润空间进一步缩小。同时, 国网的整合和 5G 牌照的取得又给广电网络企业带来了新的发展契机, 打开了新的空间。广电网络企业只有不断加强自身的内部控制, 提升综合管理水平, 才能有效应对未来的困难和机遇。本文结合当前广电网络企业财务管理存在的问题, 提出相应的对策, 为广电网络企业提高财务管理水平提供参考。

**关键词:** 广电网络企业; 财务管理; 问题

**中图分类号:** TP3; TN9

**DOI:** 10.12230/j.issn.2095-6657.2024.02.056

**文献标识码:** A

随着我国经济社会快速发展, 广播电视行业正处于深刻变革时期。一方面, 5G、互联网电视、智能化等新技术为广电网络企业带来了前所未有的发展机遇。另一方面, 来自移动通信、互联网企业等领域的激烈竞争也给广电网络企业带来了巨大冲击和压力。在“全国一网”国家战略指引下, 广电网络企业迫切需要提升自身竞争力, 实现业务转型升级。

作为企业的核心管理体系, 财务管理直接关乎资金使用效率、资产运营效益、经营风险防控等方面。规范高效的财务管理对广电网络企业实现新旧动能转换、持续健康发展起关键支撑作用。良好的财务管理可以提高资金使用效率, 控制各项运营成本; 可以加强风险管理, 防范各类经营风险; 可以推动管理模式变革创新, 不断提升企业经营效能。因此, 广电网络企业必须高度重视财务管理工作, 查找问题症结, 深入推进管理创新, 以适应外部环境变化, 确保企业在新形势下获得更大发展。

本文拟在广电网络企业财务管理现状分析基础上, 探讨存在问题的原因, 并从完善资金管理、实施精细化风险管控、推进管理创新和加强队伍建设等方面, 提出相应的改进对策建议。研究目的在于指导广电网络企业财务管理能力提升, 为企业高质量发展提供理论参考。

## 1 广电网络企业加强内部财务管理的必要性

当前, 广电网络企业正处于一个发展机遇与挑战并存的关键时期。在国家大力推进 5G 网络建设和智慧城市建设的背景下, 人工智能、大数据等新技术快速发展, 为广电网络企业带来了前所未有的发展机遇。企业有可能依托 5G 等新技术, 大力拓展智慧业务, 实现企业业务的再次腾飞。

与此同时, 市场竞争日益激烈也给企业带来了许多艰巨的挑战。移动互联网的快速发展和视频网站的崛起, 使得传统有线电视的优势正在被逐步削弱, 企业的发展环境比以往任何时

候都更加严峻。如果不能顺应技术和市场发展趋势, 开拓创新, 企业可能会面临发展停滞的困境。

为了在这样一个机遇与挑战并存的时期保持长期稳定发展, 广电网络企业必须正确处理短期利润最大化和长期价值最大化之间的关系。在企业发展早期, 所有者兼经营者的目标主要是追求利润的最大化, 但在当前阶段, 企业需要在追求利润的同时, 更加注重长远发展, 实现企业整体价值的最大化。

要实现上述目标, 加强规范内部财务管理将起到举足轻重的作用。良好的财务管理有助于企业在有限资源条件下实现资金和资产的最优配置, 降低运营成本和经营风险, 这是实现企业价值最大化的关键。同时, 规范的财务管理也可以显著提升企业的整体管理水平, 推动企业治理和内部控制更加规范, 不同部门之间的协同效率也将大大提高。此外, 在外部环境风险日益频发的今天, 财务管理也是应对各种政策、市场等外部风险的重要手段。

总之, 加强内部财务管理, 是广电网络企业在新技术和新形势下进行业务转型、提质增效, 实现企业持续健康发展的迫切需要。这对企业推动管理创新、提高经营效率和风险防控能力, 适应行业变革潮流, 赢得新发展新机遇, 实现高质量发展都具有极为重要的战略支撑作用。

## 2 广电网络企业财务管理问题分析

### 2.1 资金配置不合理

当前, 广电网络企业在资金配置方面存在较为普遍的不合理情况。预算管理机制存在诸多问题, 部分企业编制预算时存在“保守预算”倾向, 预算指标与实际经营状况存在明显脱节, 导致预算无法真正指导企业的资金使用; 另一方面, 预算执行监督不力, 各部门利用“预算内报销”名义进行大量非经营性支出, 造成企业资金明显浪费。资金申报制度也有所缺失, 有些企业没有建立部门资金使用的约束机制, 导致部分部门的资

金使用情况不能被及时汇报，增加了资金管理难度。采购计划制定存在问题，个别企业在制定采购计划时没有全面考虑企业自身的财务状况，致使订立的采购计划严重超出企业的实际财力范围，当采购计划无法与企业财力匹配时，也会引发资金配置上的失衡<sup>[1]</sup>。上述种种问题导致企业资金配置效率整体偏低，无法实现资金的合理化使用。与企业实际经营情况脱节的预算编制，部门资金使用监管不力，以及订立的采购计划与企业财力不匹配等，都是造成资金配置失衡的重要原因。这需要企业从根本上完善预算管理、强化资金监督、合理制定采购计划等方面入手，建立科学、规范的资金管理机制，以提高资金使用效率，保证资金合理配置。

## 2.2 风险防控的要点模糊不清

目前，广电网络企业在财务风险防控方面存在一定问题。企业缺乏明确的财务风险防控规划，导致各项防控措施缺乏针对性，往往被动应对问题。同时，企业主要依靠传统的人工检查方式进行风险防控，没有充分运用大数据、自动化审计等新型技术手段。另外，企业内部对财务风险责任追究力度不足，导致员工的风险防控意识淡薄。具体到固定资产管理方面，企业管理层重视程度不够，导致普通员工在固定资产的保管和使用方面不负责任、缺乏积极性，降低了固定资产的管理效率。这些问题共同导致了企业的整体财务风险防控能力比较薄弱，要提升企业财务风险防控水平，需要从优化防控规划、运用新技术、强化责任追究等方面入手，建立系统、高效的财务风险防控体系，防范和控制各类财务风险，保障企业资产安全，实现持续健康发展。

## 2.3 信息化建设水平低

广电网络企业的信息化建设存在诸多问题。首先，各类信息系统之间存在严重的割裂。企业目前使用了多个信息系统，如OA、ERP、工程管理等，但这些系统分散在不同的部门，无法进行数据共享，导致形成了信息孤岛。资产信息无法有效整合，影响了资产的查询、使用、调配、盘查、处置等活动。由于在推进信息化的过程中过度依赖外部的系统集成商，缺乏自身的信息化发展理念和人才队伍，导致无法有效地指导信息化建设的方向。其次，部分企业在信息化建设方面的投入力度不够，导致软硬件建设滞后，系统功能不完善，同时也存在着安全隐患。再次，企业面临着信息化人才的缺乏问题。高素质的信息化财务人才短缺，制约了企业信息化水平的提升。最后，企业没有建立统一的财务管理信息系统，导致无法实时掌握财务状况，限制了财务管理的精细化<sup>[2]</sup>。

## 3 广电网络企业财务管理的优化策略

为全面提升财务管理水平，广电网络企业需要从以下几个方面入手采取积极有效的对策。

### 3.1 合理配置资金

广电网络企业的财务管理部门需要在实际工作中将每一项预算精细化，以确保资金能被合理有效地利用。这不仅要求将资金应用在最需要的地方，同时也要求提升资金的使用效率。

具体而言，财务管理人员需要详细了解每个部门的资金流入和流出情况，并以此为基础制定合理的预算。这需要财务部门全面调研各部门的经营计划，科学预测未来一段时间的经营性支出和收入情况。在预算制定过程中，不仅要考虑部门业务的发展需求，也要考虑整个企业的资金状况，以确保预算既能服务于业务，也符合企业的财务要求。

为了更好地控制成本，财务管理部门应构建相应的资金申报流程，并制定符合每个部门的申报程序。各部门应及时制定并提交资金使用报告，以便于财务部门监督企业的资金利用情况。如果发现未按规定申报或资金用途不符的情况，应追究相关部门和人员的责任。

当企业进行大规模采购时，财务管理部门需要与采购员一起，根据实际的财务状况，制定合理的预算，以更好控制资金的流向。在采购过程中，财务部门要严格把关，避免因过度采购导致的资金超支。采购完成后，应及时核对统计，以确保资金的有效使用。

财务部门应对原有的资金利用状况进行总结和分析，找到问题出现的原因，并制定相应的管理措施，以确保资金都能得到合理有效的使用。同时，需要利用信息系统记录和跟踪资金流向，及时发现并改正问题，确保资金使用的合理性和合规性<sup>[3]</sup>。

### 3.2 运用数字技术解决风控难题

广电网络企业天生具备技术赋能管理的优势，积极运用数字技术解决风控难题成为必然选择。财务管理中的风险识别、评估、控制都需要财会资料作为支撑，广电网络企业在财会资料的利用率上还有待提升。因此，企业可以使用大数据技术和RFID技术对财会资料进行管理，并在此基础上完善财会资料借阅、归还以及价值深挖等管理系统。这种方式不仅能解决财务管理风险防控所需资料的篡改和丢失等安全问题，还可以增强资料的可用性和精准性，从而提升基于数字技术的财务管理风险防控水平。具体实施方案包括：建立资料库房管理系统，运用RFID和条码等技术对财会资料进行电子标签化管理，实现资料的全生命周期可追溯，保障资料的安全与完整。同时，构建智能化资料检索系统，利用图像识别、语音识别、知识图谱等技术，实现资料的精准检索，方便员工通过多种方式查询需要的财会资料。

此外，还应该建立自动化风险评估预警机制，针对关键业务环节，利用数学模型和AI算法对异常情况进行自动化筛查，一旦检测到超出警戒线的情况，系统将自动触发预警，提醒相关部门及时处理。构建数字化风险防控全流程也非常关键，应

用数字技术可以实现对识别、评估、控制等风险管理全链路的支撑,使防控过程标准化、系统化、智能化。同时,将结果生成自动化报表,方便风险追踪和管理。这样一套全面的系统,能够极大地提升广电网络企业的财务管理风险防控水平。

### 3.3 积极创新财务管理方法

在信息化时代,广电网络企业在财务管理工作中应深度融合信息技术。具体来说,企业需要主动推进各类信息系统的整合,消除不同系统间的数据壁垒,实现信息数据的共享应用。强化网络平台的建设也至关重要,以便实现数据的快速实时传输。同时,企业需要对系统数据结构进行调整,支持多源异构数据的聚合,为数据分析提供便利<sup>[4]</sup>。

在强大的信息系统基础上,广电网络企业应开发出通用的信息共享模块,构建支持多人协作的财务管理应用,也可以进一步开发移动信息共享平台。通过构建员工交流互动的渠道,可以极大地提高信息共享的效率。

企业还可以开发支持移动终端的财务管理 App,利用新兴技术实现流程任务的自动化和辅助决策等功能。在这个过程中,基于云计算的财务管理模式和区块链技术的应用可以提高数据的透明度,这对于推动财务管理实现移动化和智能化具有重要的影响。

同时,广电网络企业需要构建覆盖各环节的财务监控指标体系,并开发能够跨部门运作的监控信息系统。应用数据分析和可视化技术可以实现监控结果的多维展现,同时建立监督检查机制,进行定期评估,以确保财务监控的有效性。

通过实施这样一套创新的措施,广电网络企业不仅能解决信息化建设中的问题,还能提供全面的财务数据统计和分析能力,为企业的决策提供有力支持<sup>[5]</sup>。

### 3.4 提高财务管理人员的综合素质

企业必须对财务会计管理结构进行全面优化,并培养出具备正确财务管理观念的专业人员。他们需要关注每一个财务管理工作的细节,承担起自身的职责,对所有可能出现的风险进行精准分析,为广电网络企业的决策提供重要的参考。建立一支专业的财务管理团队是至关重要的,广电网络企业需要积极地向全社会招聘专业人才,以确保财务管理团队的活力。

此外,强化财务管理人员的教育和培训也是十分必要的。财务管理人员需要了解国家财政规范、统计及税务等相关知识,提升自身的专业素养,熟练掌握会计实务技能,以及积累丰富的实践经验。学习财务知识并不是一日之功,需要长期坚持和自我充实,这样才能提高自身的业务能力和水平。同时,企业领导也需要提高对财务人员培训工作的重视程度,定期组织学

习国家的政策法规和最新的财务规范,按照分批和分层次的原则进行培训,加强考核,以确保培训的效果。

财务管理人员自身也需要提升思想政治觉悟,树立正确的人生观、世界观和价值观,从多方面强化自身的道德修养,做到自律、廉洁和公正。在参与财务管理工作的过程中,必须保证财务信息的精准性和真实性,依法设置财务账簿,审核财务凭证,不变造、伪造或篡改财务资料,杜绝一切违法乱纪的行为<sup>[6]</sup>。

企业需要加强对财务管理人员的职业道德教育,有组织、有计划地进行。长期、系统的教育有助于财务管理人员树立正确的职业道德观念,提高道德修养,避免不良工作作风的出现。只有这样,才能最大限度地提高企业的财务管理工作的质量,加速实现财务管理目标。

## 4 结语

综上所述,规范高效的财务管理对广电网络企业实现高质量发展具有重要支撑作用。面对新形势、新任务,广电网络企业必须清醒认识财务管理过程中存在的突出问题,从健全资金管理、建立精细化风控体系、创新管理模式、加强队伍建设等方面着力推进管理改革创新,使财务管理能力得到系统提升。只有持续推进财务管理体系优化,广电网络企业才能在激烈的竞争中保持核心竞争力,在新技术变革中抢占先机,在整合中实现新跨越,在新时代开创更加美好的发展前景。

### 参考文献:

- [1] 杨琼英. 广电网络传输企业网络资产管理强化对策研究[J]. 今日财富, 2021, (09): 51-52.
- [2] 段晓红. 企业精细化财务管理研究[J]. 财经界, 2015, (11): 223-224.
- [3] 孙志贤. 广电行业资产管理问题与对策[J]. 中国广播电视学刊, 2018, (02): 86-89.
- [4] 李春荣. 互联网企业财务管理工作中存在的问题及对策分析[J]. 纳税, 2021, (23): 149-150.
- [5] 孙宝频. 互联网企业财务管理信息化应用策略[J]. 财经界, 2021, (22): 155-156.
- [6] 王天真. 浅析互联网企业的财务管理[J]. 中国集体经济, 2021, (14): 132-134.

作者简介: 顾长军(1975-), 男, 江苏东台人, 大学本科, 主要从事财务管理、成本管理、涉税会计核算等研究。