

# 信息化背景下城投公司财务管理创新与效率提升路径探析

胡 伟

(长沙麓谷建设发展有限公司财务管理部, 湖南 长沙 410205)

**摘要:** 本文以信息化背景下城投公司财务管理创新为研究对象, 分析了信息化背景下城投公司财务管理创新的必要性和可行性, 并从项目建设管理、融资管理、投资管理、专项债管理、资金管理、财务报告、财务分析、财务人才和子公司管理等九个方面探讨了信息化背景下城投公司财务管理创新的主要内容和路径, 并提出了相应的政策建议。本文认为, 信息化技术是城投公司财务管理创新的重要支撑和保障, 可以帮助城投公司提高财务管理的水平和能力, 应对市场环境的变化和挑战。因此, 城投公司应抓住信息化时代的机遇, 积极推进财务管理创新, 为城市建设和发展做出更大的贡献。

**关键词:** 信息化; 城投公司; 财务管理; 创新

**中图分类号:** F426.61

**文献标识码:** A

**DOI:** 10.12230/j.issn.2095-6657.2023.32.054

城市投资类企业是指以城市建设和发展为主要目标, 由地方政府或其授权机构出资设立的国有企业。城投公司在推动城市基础设施建设、促进地方经济发展、增加财政收入等方面发挥了重要作用, 是地方政府的重要融资平台和投资主体。Wind 统计显示, 截至 2023 年 4 月, 全国共有 3559 家城投公司。随着防范化解隐性债务风险成为常态化, 高质量发展成为未来城投公司发展的主线。

随着信息化技术的快速发展和广泛应用, 城投公司面临着新的机遇和挑战。一方面, 信息化技术可以为城投公司提供更高效、更智能、更透明的财务管理工具和手段, 帮助城投公司提高财务管理水平, 优化财务管理结构, 增强财务管理效果。另一方面, 信息化技术给城投公司带来了更加复杂、多元和高风险的财务管理环境和要求, 这要求城投公司不断创新财务管理理念, 完善财务管理制度, 提升财务管理能力。因此, 探讨信息化背景下城投公司如何实现财务管理创新和效率提升, 具有重要的理论意义和实践价值。本文以信息化背景下城投公司财务管理创新为研究对象, 分析了信息化背景下城投公司财务管理创新的必要性和可行性, 并从九个方面探讨了信息化背景下城投公司财务管理创新的主要内容和路径, 并提出了相应的政策建议。

## 1 信息化背景下城投公司财务管理创新的必要性和可行性分析

信息化时代给城市投资类企业带来了新的财务管理挑战和机遇, 为此, 这些企业需创新财务管理模式和方法, 完善财务风险防控体系, 强化财务人才培养与激励。

首先, 面对多个项目、部门、层级和主体的复杂财务关系, 城投公司需处理大量财务数据并进行多方位决策。传统财务管理方式存在数据采集、分析和应用的问题, 导致效率和效果的不足。信息化技术, 通过构建信息化财务管理平台, 提升了数据的时效性、准确性和完整性, 增强了分析的深度、广度和科

学性, 优化了数据应用的效率和灵活性, 从而提升了财务管理的效率和效果。

其次, 城投公司在资金筹集、使用和回收过程中, 面临较高的财务风险, 例如债务风险、信用风险等。传统的风险防控体系存在风险识别、评估、监测和报告的问题, 导致防控能力和应对能力的减弱。信息化技术通过建立健全的防控体系, 提高风险的及时性、全面性、准确性, 增强风险的客观性、科学性、系统性, 提升风险应对能力<sup>[1]</sup>。

最后, 城投公司的财务管理需要高素质的财务人才。传统的人才培养和激励机制存在人才数量、结构和素质的问题, 激励机制不合理, 人才交流不畅, 导致财务人员的专业素养和创新意识不强。信息化技术, 通过建立健全的人才培养体系, 提升人员的数字素养和专业能力, 建立合理的激励机制, 激发人员的积极性, 通过开放的人才交流机制, 培养人员的创新思维和团队协作。

综合来看, 信息化背景下, 城投公司的财务管理创新是必要和可行的。信息化技术的发展和应用于城投公司提供了强大的技术支撑和工具平台, 财务管理制度机制的改革和创新为城投公司提供了良好的制度环境和政策导向。因此, 城投公司应抓住信息化时代的机遇, 积极推进财务管理创新, 为城市建设和发展作出更大的贡献。

## 2 信息化背景下城投公司财务管理创新的主要内容和路径探讨

信息化技术是城投公司财务管理创新的重要支撑和保障, 可以帮助城投公司提高财务管理的水平和能力, 应对市场环境的变化和挑战。根据城投公司财务管理的不同方面和工作方向, 我们可以探讨以下几个方面的信息化技术应用。

### 2.1 项目建设管理方面

项目建设管理是城投公司财务管理的核心内容之一, 涉及项目的规划、设计、招标、采购、施工、验收、运营等各个阶

段，需要进行全面、细致、及时的监控和控制。信息化技术可以帮助城投公司实现项目建设管理的数字化、智能化和可视化，提高项目建设管理的效率和质量，降低项目建设管理的成本和风险。具体而言，信息化技术可以在以下几个方面发挥作用。

(1) 利用物联网技术，实现项目建设现场的实时数据采集、传输和分析，监测项目建设的进度、质量、安全等关键指标，及时发现和处理问题，提高项目建设的透明度和可追溯性。

(2) 利用云计算技术，实现项目建设数据的集中存储、共享和处理，打破数据孤岛，促进项目建设各方的协同和沟通，提高项目建设的协调性和一致性。

(3) 利用大数据技术，实现项目建设数据的深度挖掘、分析和应用，发现项目建设的规律和趋势，提供项目建设的决策支持和优化建议，提高项目建设的智能性和预测性。

(4) 利用人工智能技术，实现项目建设数据的智能识别、处理和应用，模拟项目建设的复杂场景，提供项目建设的智能辅助和自动化执行，提高项目建设的灵活性和自适应性。

## 2.2 融资管理方面

融资管理是城投公司财务管理的首要职责之一，涉及资金需求分析、融资渠道选择、融资成本控制、融资风险防范等各个环节，需要进行精准、合理、有效的规划和执行。信息化技术可以帮助城投公司拓宽融资渠道，降低融资成本，防范融资风险，优化融资结构。具体而言，信息化技术可以在以下几个方面发挥作用。

(1) 借助区块链技术，实现城投公司与融资方之间的信任机制建立、信息交换和价值转移，降低中介成本和信息不对称问题，提高融资效率 and 安全性。

(2) 借助互联网金融平台，实现城投公司与社会资本之间的直接对接和匹配，拓宽融资渠道和范围，提高融资便利性和多样性。

(3) 借助大数据分析技术，实现城投公司的信用评估、融资需求预测、融资方案优化等，降低融资成本和风险，提高融资效果和质量。

(4) 借助人工智能技术，实现城投公司的融资监控、预警、应对等，及时发现和处理融资问题，提高融资稳定性和可持续性<sup>[2]</sup>。

## 2.3 投资管理方面

投资管理是城投公司财务管理的重点任务之一，涉及投资项目的选择、组合、运营等各个环节，需要进行有效、合理、高效的规划和执行。信息化技术可以帮助城投公司提升投资管理的水平和能力，优化投资管理的结构和效果，降低投资管理的成本和风险。具体而言，信息化技术可以在以下几个方面发挥作用。

(1) 利用物联网技术，实现投资项目现场的实时数据采集、传输和分析，监测投资项目的进度、质量、收益等关键指标，及时发现和处理问题，提高投资项目的透明度和可追溯性。

(2) 利用云计算技术，实现投资项目数据的集中存储、共

享和处理，打破数据孤岛，促进投资项目各方的协同和沟通，提高投资项目的协调性和一致性。

(3) 利用大数据技术，实现投资项目数据的深度挖掘、分析和应用，发现投资项目的规律和趋势，提供投资项目的决策支持和优化建议，提高投资项目的智能性和预测性。

(4) 利用人工智能技术，实现投资项目数据的智能识别、处理和应用，模拟投资项目的复杂场景，提供投资项目的智能辅助和自动化执行，提高投资项目的灵活性和自适应性。

## 2.4 专项债管理方面

专项债是城投公司重要的融资工具之一，涉及专项债券的发行、使用、还本付息等各个环节，需要进行规范、有效、合规的管理。信息化技术可以帮助城投公司提升专项债管理的水平和能力，优化专项债管理的结构和效果，降低专项债管理的成本和风险。具体而言，信息化技术可以在以下几个方面发挥作用。

(1) 利用区块链技术，实现专项债券的发行、交易、登记等过程的去中心化、透明化和安全化，降低中介成本和信息不对称问题，提高专项债券的流动性和信用度。

(2) 利用互联网金融平台，实现专项债券与社会资本之间的直接对接和匹配，拓宽专项债券的投资者范围和渠道，提高专项债券的市场化程度和多样性。

(3) 利用大数据分析技术，实现专项债券的需求预测、发行定价、风险评估等，降低专项债券的发行成本和风险，提高专项债券的发行效果和质量。

(4) 利用人工智能技术，实现专项债券的使用监控、还本付息预警、问题应对等，及时发现和处理专项债券的使用和还本付息问题，提高专项债券的使用效率和还本付息稳定性。

## 2.5 资金管理方面

资金管理是城投公司财务管理的核心组成部分之一，涉及资金的筹集、分配、使用、回收等各个环节，需要进行合理、有效、高效的规划和执行。信息化技术可以帮助城投公司提升资金管理的水平和能力，优化资金管理的结构和效果，降低资金管理的成本和风险。具体而言，信息化技术可以在以下几个方面发挥作用。

(1) 利用银企互联技术，实现资金的快速化筹集、分配、使用和回收，降低资金流动的时间成本和风险成本，提高资金流动的效率和安全性。

(2) 利用数据分析技术，实现资金的需求预测、配置优化、使用评价等，降低资金闲置和浪费的可能性，提高资金利用的效果和质量。

(3) 利用人工智能技术，实现资金的监控预警、问题应对、决策支持等，及时发现和处理资金问题，提高资金稳定性和可持续性。

## 2.6 财务报告方面

财务报告是城投公司财务管理的基本组成部分之一，涉及财务数据的收集、整理、编制、披露等各个环节，需要进行准

确、完整、及时的呈现和传递。信息化技术可以帮助城投公司提升财务报告的质量和效率，增强财务报告的透明度和可信度，满足内外部利益相关者的信息需求。具体而言，信息化技术可以在以下几个方面发挥作用。

(1) 依靠财务管理系统，实现财务数据的自动化收集、整理和编制，减少人工干预和错误，提高财务报告的准确性和一致性。

(2) 依靠网络传输技术，实现财务报告的快速化披露和传播，缩短信息披露的时间差，提高财务报告的及时性和有效性。

(3) 依靠数据可视化技术，实现财务报告的图形化展示和解读，增加信息披露的内容和形式，提高财务报告的易读性和吸引力。

(4) 依靠数据安全技术，实现财务报告的加密化存储和保护，防止信息泄露和篡改，提高财务报告的安全性和可信度。

### 2.7 财务分析方面

财务分析是城投公司财务管理的关键要素之一，涉及财务指标的计算、分析、评价等各个环节，需要进行客观、全面、系统的呈现和传递。信息化技术可以帮助城投公司提升财务分析的水平 and 能力，增强财务分析的深度和广度，满足内外部利益相关者的信息需求。具体而言，信息化技术可以在以下几个方面发挥作用。

(1) 依靠财务分析系统，实现财务指标的自动化计算、整理和展示，减少人工干预和错误，提高财务分析的准确性和一致性。

(2) 依靠网络传输技术，实现财务分析结果的快速化披露和传播，缩短信息披露的时间差，提高财务分析结果的及时性和有效性。

(3) 依靠数据可视化技术，实现财务分析结果的图形化展示和解读，增加信息披露的内容和形式，提高财务分析结果的易读性和吸引力。

(4) 依靠数据挖掘技术，实现财务分析结果的深度挖掘、分析和应用，发现财务分析结果的内在联系和潜在价值，提供财务分析结果的决策支持和优化建议，提高财务分析结果的智能性和预测性。

### 2.8 财务人才方面

财务人才是城投公司财务管理的主要工作内容之一，涉及财务人才的培养、激励、交流等各个环节，需要进行有效、合理、高效的规划和执行。信息化技术可以帮助城投公司提升财务人才的水平和能力，优化财务人才的结构和配置，降低财务人才的流失和缺失。具体而言，信息化技术可以在以下几个方面发挥作用。

(1) 利用在线教育平台，实现财务人才的在线培训、考核和认证，提供多样化、个性化和定制化的培训内容和形式，提高财务人才的专业素养和数字素养。

(2) 利用人力资源管理系统，实现财务人才的绩效评价、薪酬激励、职业发展等，建立科学化、合理化和激励化的人才

管理机制，提高财务人才的工作积极性和忠诚度。

(3) 利用社交网络平台，实现财务人才的交流分享、合作创新、知识传播等，建立开放化、多元化和互动化的人才交流机制，提高财务人才的创新思维和团队协作。

### 2.9 子公司管理方面

子公司管理是城投公司财务管理的重要组成元素之一，涉及子公司的设立、运营、监督等各个环节，需要进行有效、合理、高效的规划和执行。信息化技术可以帮助城投公司提升子公司管理的水平和能力，优化子公司管理的结构和效果，降低子公司管理的成本和风险。具体而言，信息化技术可以在以下几个方面发挥作用。

(1) 利用云计算技术，实现子公司数据的集中存储、共享和处理，打破数据孤岛，促进子公司之间和母公司之间的协同和沟通，提高子公司管理的协调性和一致性。

(2) 利用大数据技术，实现子公司数据的深度挖掘、分析和应用，发现子公司运营的规律和趋势，提供子公司运营的决策支持和优化建议，提高子公司运营的智能性和预测性。

(3) 利用人工智能技术，实现子公司数据的智能识别、处理和应用，模拟子公司运营的复杂场景，提供子公司运营的智能辅助和自动化执行，提高子公司运营的灵活性和自适应性。

综上所述，在信息化背景下，城投公司可以利用物联网、云计算、大数据、人工智能、区块链等信息化技术手段，创新财务管理的内容和路径，提升财务管理的水平和能力。

## 3 结语

本文从信息化背景下城投公司财务管理创新的必要性和可行性出发，探讨了信息化背景下城投公司财务管理创新的主要内容和路径，并提出了一些政策建议。本文旨在为城投公司财务管理创新提供一些理论参考和实践指导，但由于作者水平有限，对于信息化背景下城投公司财务管理创新的具体实施细节和效果评估等问题没有深入研究，还有待进一步完善和深化。希望本文能引起相关领域学者和实践者的关注和讨论，共同推动信息化背景下城投公司财务管理创新的理论和实践发展。

### 参考文献：

- [1] 李九斤，徐妍妍. 国有企业财务数字化转型探究[J]. 财会月刊，2022，(11)：39-45.
- [2] 时杰. 数字资产价值开发推动国有企业科技创新[J]. 现代国企研究，2022，(10)：38-42.
- [3] 刘凯都，滕遂林，高健. 国有企业数字化转型策略探究[J]. 产业创新研究，2023，(08)：50-52.

作者简介：胡伟（1987-），男，湖南益阳人，大学本科，中级会计师，主要从事城投类企业财务、政府隐性债、政府专项债等研究。