

事业单位实施财务管理智能化信息化体系的意义

曾牡丹

(昆明市住房公积金管理中心, 云南 昆明 620021)

摘要:新时期, 各类现代化网络信息技术呈现出高速发展的态势, 如果我们合理适宜地将这些技术手段用在事业单位内部的财务管理工作中, 可实现此项工作的智能化和信息化的发展, 同时有利于财务管理工作成效的不断提高。这对于相关单位的健康发展可发挥重要的促进作用。为切实达到这一目标, 本文详细地阐述了事业单位实施财务管理智能化及信息化体系建设活动的重大意义, 并探讨了该体系建设过程中存在的问题, 针对问题给出了具体的策略, 旨在助推事业单位不断向好发展。

关键词: 风险防控; 事业单位; 技术手段; 财务管理活动; 信息化

中图分类号: F810.6

文献标识码: A

DOI: 10.12230/j.issn.2095-6657.2023.14.027

对于事业单位来讲, 财务管理工作质量的高低能够对其作用和功能的发挥产生非常大的影响。因此, 事业单位的财务管理工作也应该做到与时俱进, 事业单位要切实结合时代的发展变化, 做好改革优化工作。目前来看, 信息化、智能化发展已经成为财务管理的一个必然的发展趋势。因此, 我们有必要对事业单位实施财务管理智能化、信息化体系的意义及策略做出深入研究, 以此提高事业单位财务管理信息化智能化建设的成效, 确保财务管理能够在新时期充分发挥应有的价值和作用。

1 论事业单位实施财务管理智能化信息化体系的意义

在事业单位当中开展财务管理信息化以及智能化体系建设活动的重要意义, 有如下几个方面。

1.1 可促进管理质量的提升

对于事业单位而言, 其与社会上的企业有着很大的差异, 是由国家机关创办或一些其他组织借助国有资产创办的机构, 大多数都是不以营利为目的的一种非物质生产单位, 它们普遍从事教育、科技和文化等方面的工作, 这使得事业单位有着明显的公益性和服务性特征。而其财务管理质量的高低, 将能够对其这两种特性产生很大的影响, 进而影响到事业单位价值和作用的发挥。而通过开展此项工作的信息化以及智能化体系建设活动, 可以有效地引入一系列现代化网络信息技术手段和先进的设备设施。这些技术工具不仅能够有效地精简财务管理的工作流程, 还能实现财务管理模式及方法的优化革新, 以及促进财务管理水平的提高, 同时还能够实现各类财务数据信息在事业单位各个部门之间的高效传递、检索、共享、处理和运用, 这些都有助于进一步提高财务管理的工作效率和质量。此外, 合理建设财务管理信息化、智能化体系, 还能够动态化地对事业单位的一系列资金、资源、资产等做出有效监控, 并且可以及时地发现财务管理活动在实际落实过程中存在的问题和不足, 从而便于事业单位及时地调整和改正, 并达到提高财务管理水平的目的。

1.2 能够增强事业单位自身的风险防控能力

由于事业单位的各项经济业务活动往往与社会公众工作和

生活有着密切关联, 并且它能够对社会的和谐稳定发展以及经济的发展产生很大的影响, 所以其必须做好各项经济业务的风险防控工作, 以此更好地为社会经济发展提供服务。对于事业单位来讲, 其通过科学建设财务管理信息化以及智能化体系, 能够借助一系列现代化网络信息技术有效地减少人工工作量, 并可以减少人为失误的概率, 从而避免出现财务风险的问题。

其次, 借助财务信息化管理系统平台, 还可以帮助财务管理人员动态化监控事业单位资金的使用情况, 并随时开展预算和实际支出之间的比对工作, 这有助于及时地发现问题并及时深入挖掘其产生的原因, 然后做出及时有效地调控, 从而确保单位的各项资金资源能够合理运用, 避免出现相应的风险问题。

另外, 借助信息化及智能化工具, 事业单位财务管理人员还能够高效地收集单位的一系列经济业务数据信息, 以此实现业财融合, 这样可以不断提升单位内部财务管理活动的精细化程度, 并且能够统计分析财务数据以及业务数据, 从而为事业单位领导层制定各项决策提供参考和帮助, 进而有助于更好地规避决策风险^[1]。

2 事业单位实施财务管理智能化信息化体系过程中存在的问题

2.1 对财务管理智能化信息化体系认识不足

想要做好财务管理信息化以及智能化体系的建设工作, 以及确保各类信息技术手段能够在财务管理活动中得到有效运用, 我们需要保证事业单位的全体员工都能够对信息化智能化体系有足够的了解和认识, 以确保信息化智能化体系建设活动能够很好地落实下去, 并得到各部门及工作人员的认识和支持, 从而实现多部门协作, 并提高建设成效以及信息化管理成效。但目前来看, 仍有部分事业单位并没有对财务管理信息化以及智能化体系的建设活动给予足够重视, 也未能做好相关的宣传教育工作, 这使得财务管理信息化在整个单位内部的实际认可度并不高, 或者是全员缺乏协同意识, 他们认为财务管理信息化以及智能化体系建设需要财务部门自身开展, 与本部门无关, 从而导致员工无法在行动上对体系建设给予足够支持, 这容易

影响体系的建设成效^[2]。

2.2 财务管理智能化信息化体系中缺少复合型人才

在实际开展财务管理信息化以及智能化体系建设活动时，单位不仅需要用到专业的财务管理理论知识和方法措施，同时还需要用一系列先进的信息化、智能化技术手段。这便强调事业单位需要必须要有一支财务管理知识扎实、熟悉且能够熟练运用各类现代化网络信息技术的优质复合型人才队伍，这样才能提高体系的建设效率和质量。但是目前来看，由于事业单位本身具备着非营利属性，所以其财务管理通常情况下也不会涉及保障利润这一基本职能，大多数单位的财务管理工作只需要保证各类国有资产可以得到科学合理地分配和使用，并且能够为公共事业和社会进行服务即可。因此，这导致事业单位往往对财务人员的素质和技能并没有过于严苛的要求，这使得很多事业单位中较欠缺复合型人才。大多数财务管理人员往往均具备扎实的财务管理知识和工作经验，但是对于先进的现代化网络信息技术并不熟悉，也少有人能够进行熟练地运用，这很容易对事业单位财务管理信息化智能化体系的实施产生不利的影响和限制作用。

2.3 财务管理智能化信息化体系建设的基础不足

事业单位想要打造一个合理完善的财务管理信息化以及智能化体系，需要有良好设备基础和制度基础作为支撑。但是目前来看，部分事业单位在这两方面均存在一定的不足。

对于财务管理信息化以及智能化建设活动来讲，其属于一项专业化程度非常高的工作。在开展建设过程中，它往往需要用到相对较多的专业设备，包括网络宽带、路由器、计算机以及服务器等，这些都属于财务管理智能化以及信息化建设的重要基础。但是，目前部分事业单位当中的这些设备设施未能得到及时有效地引入、更新以及维护，从而对财务管理信息化以及智能化体系的建设产生了极强的限制作用。而引发此类问题的主要原因有两方面：首先是事业单位内部的工作人员自身未能给予各类设备设施足够重视，未能对其开展合理有效的使用和维护，从而导致设备设施存在各类问题和不足；其次，事业单位未能得到充足的资金支持，使得各类设备设施的更新换代存在一定的滞后性，无法切实满足信息化以及智能化建设的相关要求。

目前，很多事业单位在实际开展财务管理信息化体系建设活动时，并没有打造一个完善合理的信息化建设制度体系，这使得财务管理信息化以及智能化建设工作缺乏相关的指导和依据，从而导致无法开展标准化以及规范化建设，并且容易出现盲目的建设问题，进而导致信息化建设与事业单位自身内部开展的财务管理活动具体情况不相适宜。因此，它很难将信息化以及智能化体系建设具备的价值和作用有效发挥出来，而且容易出现资源、资金的浪费问题^[3]。

3 事业单位实施财务管理智能化信息化体系的对策分析

3.1 加强财务管理理念创新与体系构建

对于事业单位来讲，其在开展财务管理智能化以及信息化

体系建设活动时，应注重落实好财务管理理念方面的革新工作，这样能够促使财务管理信息化体系建设工作得到全员的认可和支持，从而提高建设的效率和质量。对此本文建议事业单位做到以下几点。

(1) 做好财务管理理念的创新工作

事业单位领导层应该率先树立信息化以及智能化管理意识。作为单位领导应认识到虽然事业单位不参与市场竞争，且本身一般不涉及盈利问题，但是财务管理工作依然不能被忽视，其关系着自身服务能力的强弱，以及自身的价值和功能的发挥，从而关系着社会的进步和国家的发展。因此，单位领导必须主动去学习和接触财务管理及其信息化建设方面的相关知识理论，以此帮助自身认识到做好此项工作信息化发展的重要价值和意义，这样才能够快速地摒弃陈旧的财务管理理念，从而高度重视财务管理信息化以及智能化的建设工作。在此基础上，单位需要落实相关顶层设计，比如成立财务管理智能化建设研究小组、加大相关资金投入力度，以此引入先进的技术设备，并健全各类相关制度等，从而为此项工作的信息化以及智能化体系建设活动的顺利开展提供支持和帮助。

除此之外，事业单位领导层还应该加大对财务管理信息化体系建设方面的宣传教育力度，比如组织召开相关会议、利用微信群、微信公众号推送有关信息等，以此帮助单位全体职工均能够认识了解到财务管理开展信息化以及智能化建设活动的价值和意义，从而提升其主动参与建设以及配合建设活动的积极性，进而推动财务管理信息化体系建设活动顺利高效地开展下去。

(2) 做好体系建设工作

在实际开展财务管理信息化以及智能化体系建设活动时，事业单位应该对该体系作出长远的规划，而不能仅仅局限于现阶段的财务管理工作，还应该切实结合事业单位的未来发展战略、发展目标、国家相关政策等多个方面，并合理地对该体系建设方案进行科学编制，保证体系建设具有一定的前瞻性。比如在建设财务管理信息化建设平台时，应该预留出功能拓展空间，以便在事业单位不断发展的过程中，财务管理可以在用到新的功能模块时随时构建和拓展，从而保证财务管理工作能够顺利高效地开展下去，进而为事业单位的稳定健康发展提供帮助和支持^[4]。

3.2 强化复合型人才建设，强化队伍素养培育

对于财务管理人员来讲，其属于事业单位财务管理信息化智能化体系的建设主体，虽然不需要考虑如何为单位进行盈利，但是进入新时期其应着重考虑怎样迎合时代发展变化，借助各类高新技术手段来优化财务管理工作，使得财务管理活动能够为单位各项业务活动的开展提供支持和帮助，从而不断提升事业单位服务社会的能力，使得事业单位可以更好地发挥自身价值和作用，进而更好地为公众事业和社会的健康发展提供强劲的推动力。因此，作为财务管理人员必须要成为既懂得专业财务管理知识，又能够熟练运用一系列现代化网络信息技术的优

质复合型人才。这便强调事业单位要做好复合型人才的建设工作，通过人才引进或培训教育等形式来提高人才培育成效，从而确保财务管理信息化以及智能化体系建设活动能够顺利高效地开展下去。

(1) 在条件准许的前提下，事业单位可与区域内相关院校进行合作，利用订单培养的方式，打造一批既具备扎实财务管理专业知识，又熟悉且能够熟练运用各类现代化网络信息技术的复合型人才，这样能够大幅度提升财务管理信息化方面的建设成效。

(2) 事业单位可根据人才市场的实际情况，开展财务管理薪酬待遇方面的优化调整工作，这样事业单位便可以进一步提高财务管理人员的准入门槛，再从社会上招聘一些本身具备丰富财务管理经验、有良好的责任意识 and 职业道德，并且熟悉各种现代化网络信息技术知识的优质人才，这样不但可显著提升体系建设效率和质量，还能够帮助单位财务管理活动进入健康发展的状态。

(3) 事业单位可打造一个培训教育部门，借助该部门对现有财务管理开展长效性的培训教育活动，以此培育其财务管理素养和信息素养，推动财务管理快速发展为复合型人才，保证其切实满足财务管理信息化以及智能化体系建设的现实需求，从而提高建设成效。在实际开展培训教育工作时，作为培训教育人员，应提前做好事业单位现有财务管理人员的个人信息素养、职业道德、财务管理知识、经验以及责任意识等方面的调查研究工作，然后基于这些调查合理编制现有人员的培训方案，这样可针对性地不断提升现有人才的综合素质与能力，加快其转变为复合型人才的速度。对于培训方式和培训内容，事业单位还应该督促培训部门做好动态化的调整工作，比如结合每次培训完成之后一段时间内财务管理信息化体系建设情况，实施适宜的改动，以此确保培训工作能够递进式地提升财务管理人员的综合素养与能力，从而更好地为财务管理信息化以及智能化建设服务^[5]。

3.3 强化基础建设，强化信息成果的转化利用

做好基础建设工作。首先，事业单位应该结合自身实际情况，加大对财务管理信息化建设的资金投入力度，以此做好计算机、路由器以及服务器等一系列硬件设备方面的更新换代工作，确保各类硬件设施可以满足财务管理信息化以及智能化建设的相关要求，从而提高建设成效。在实际操作中，为了能够节省资金投入，事业单位应提前做好财务管理信息化以及智能化建设目标的制定工作，然后结合建设目标，分析和判断现有的各类设备设施是否满足目标要求，尽可能地做到能修复利用的设备对其先进行修复利用，不能修复利用的设备需要在保证满足建设要求的前提下，尽可能地更换为质量优、性能佳以及价格低的设备设施。另外，对于各类设备设施，事业单位还应该借助明文规定的方式督促相关使用者做好维护管理工作，确保各类设备设施能够发挥出应有的价值和作用。其次，落实好制度建设。结合信息化体系建设整体需求，健全或完善相

关制度，用以明确此项建设活动的主要目标、建设内容、需要用到的建设方式方法、具体由哪些部门或者是人员负责、每个部门及人员需要承担怎样的责任等，以此确保财务管理智能化以及信息化体系建设活动有章可循。

事业单位在正式实施财务管理信息化以及智能化体系之后，还应该加大对信息成果的转化利用力度，即将信息化建设成果运用到实际工作当中，发挥出应有的价值和作用，例如：借助信息化系统平台实现财务部门与一系列其他部门的互联互通，从而开展各类数据信息的高效共享和传递，以此减少人工作业和重复作业，提高财务管理工作效率和质量；借助信息化系统平台开展业财融合，以此充分发挥财务管理具备的监督管理作用以及决策支持作用等^[6]。

4 结语

综上所述，对于事业单位来讲，其本身属于一种非生产性部门，所以各项事业活动均需要国家财政的支持，这便强调单位必须要做好财务管理工作，以此确保国家财政提供的各类资金和资源得到合理高效地运用，确保自身职能可以得到充分发挥。而落实好财务管理方面的信息化体系建设作业，可达到优化革新财务管理的目的，并使财务管理能够更好地为事业单位各项职能的发挥提供支持和帮助，从而有助于促进单位的长远发展。为此，文章针对事业单位实施财务管理智能化信息化体系的意义以及策略做出了深入探究，从而确保事业单位财务管理工作能够充分发挥应有价值和作用。

参考文献：

- [1] 刘梦洁, 李梦瑶. 基层行政事业单位财务管理存在的问题及完善建议[J]. 财务与会计, 2021, (17): 69.
- [2] 谢宜章, 唐辛宜, 吴菁琳. 环境信息披露对企业财务绩效的影响——基于沪深A股化工行业上市公司的经验分析[J]. 湖南农业大学学报(社会科学版), 2022, 23(04): 115-124.
- [3] 韦德洪, 陈势婷. 论智慧财务管理的内涵、外延、特点与应用[J]. 会计研究, 2022, (05): 40-48.
- [4] 张勇, 李忠涛, 戴重辉, 等. 中国核电财务数字化转型推动企业精益化管理的实践[J]. 财务与会计, 2022, (01): 26-31.
- [5] 黄大禹, 谢获宝. 企业数字化转型对市场价值的影响和机制研究——基于中国上市企业的经验证据[J]. 亚太经济, 2022, (06): 93-104.
- [6] 武建华. 财务信息化共享模式对会计核算的影响分析[J]. 财务与会计, 2021, (18): 74-75.

作者简介：曾牡丹（1973-），女，四川隆昌人，总会计师，高级会计师，大学本科，主要从事财务与数字化管理研究。