

国企资产管理数字化的构建分析

吉彦桢

(国网河南省电力公司南阳供电公司, 河南 南阳 473000)

摘要: 企业数字化发展是当前国有企业资产管理最重要的发展形势,也是提升企业生产效率的重要途径。企业资产数字化的管理模式,对国有企业资产的扩大、增长有非常显著的作用。当前社会是数字社会,怎样利用数字化模式实现企业内部的经济效益,是当前国企对资产管理进行模式创新,构建数字化管理模式的重要内容。本文主要分析了当前国有企业资产管理中存在的问题以及构建数字化资产管理模式的重要性,根据当前构建数字化资产管理模式的发展方向以及构建重点,提出了促进国企资产管理数字化构建的相关措施,希望给国有企业资产管理数字化构建提供一定帮助。

关键词: 国企; 资产管理; 数字化

中图分类号: TE09

文献标识码: A

DOI: 10.12230/j.issn.2095-6657.2023.11.056

根据当前我国国有企业资产管理的真实状况,以及当前国企资产不清晰、管理流程不顺畅、资金使用率不高等真实存在的问题,来构建相适应的数字化资产管理系统,并且利用数字化资产管理系统把企业财务管理工作和业务进行结合,对企业资产管理的流程进行重新梳理和优化,对相关数据进行整合并分析,可以提升企业资产的使用效果,更好地让国有企业资产管理变得清晰,在管理方面更加职能化,提高服务为民的效果。还可以提高对国有企业资产的了解程度,有利于对资产进行重新整合,并将一些资产进行盘活,提升资产管理效率,降低政府债务,可以更好地减少国有企业资产方面的流失,构建数字化企业资产管理模式。当前,国家出台了有关于建立国有企业数字化发展进程的要求,为了更好地提升国企资产管理效率,提升数据信息的真实性和准确性,更好地摸清国有企业的资产家底,让资产审批流程更加清晰透明,并且规范相关流程,就必须推进国企资产管理数字化构建进程。

1 当前国有企业资产管理存在的问题

1.1 资产管理观念落后,管理基础弱

当前的国有企业,都比较重视经济建设,忽视了管理的重要性,认为只要使经济得以发展,其他内容都不重要。企业对资产管理工作不重视,就会导致企业出现很多历史遗留问题,以及出现企业内部人员流动性比较大,管理过程缺乏痕迹等多方面的问题,这导致将企业资产进行更合理的应用,提高企业资产本身的价值以及保证资产可以合法经营等多方面的工作也提升了一定难度。对国有企业的资产经营来说,容易出现国有企业对自身资产了解不透彻、出租情况不理想、生产经营缺乏合理性、企业资产管理和监督力度不强以及企业内部不同部门之间难以共同协作发展等困难。

1.2 国企资产的种类复杂并且遗留问题比较多

对国有企业来说,企业的资产有多种多样的类型,包括写

字间、工业园区、服务中心、公寓房屋等多种不同类型的资产,有些资产内容是具有商业性质的,但是有些还有一定的公益性。并且因为管理不善,会出现很多历史遗留问题,对一些资产进行产权证办理的时候也会遇到一些阻碍。也正是因为复杂的资产类型,使得对资产进行管理会有一些的困难。

1.3 缺乏相关人才进行资产监督和管理工作的

企业的资产管理方式落后,对于企业领导者来说,其就不能根据上报中的相关内容来对企业的资产数据进行掌握,没有相关数据作为支撑,对领导者做决策或者制定其他规划内容来说都有一定阻碍。而且,大部分企业进行资产统计的过程,都会耗费大量的人力物力,并且不能够保证统计数据的真实性和准确性,也就使得管理者不能够做出正确的判断和决定。

1.4 国企组织架构缺乏系统性

一般大型的国有企业,在进行企业资产管理中都会涉及很多不同的部门、不同的阶级,包括监督和管理单位、总公司内部有关部门、各个分公司等多个阶层。重要的是,这些不同阶层需要共同合作,解决问题。但是因为整体缺少系统性的隔离,不同阶层的工作职责、工作权限以及相关信息数据等方面都没有得到很好的梳理,也就导致了进行资产管理工作的困难^[1]。

2 国有企业数字化资产管理建设意义

2.1 国企资产管理数字化构建是当前企业发展的必然要求

从当前的实际情况来看,国有企业资产数字化管理的发展趋势更加明显,这也是当前国有企业创新改革的必然发展要求。在传统资产管理方式中,基本上都是利用人工来进行管理的,利用人工对企业的资产内容进行分类和填写,对企业资产报告进行检查等。但是,大部分企业都没有将这一工作分配给专门的人员进行,而是交给财务管理人员来进行。从核对资产清单,到填写相关数据,再到对资产进行分类整理以及整合留存,其

中任何一个环节如果工作人员没有仔细工作，就都会出现一定的差错，进而导致资产管理和实际账务不相符的情况，不能保证资产管理工作的真实性和准确性。而数字化的管理模式，可以保证所有管理流程都是清晰透明的，对所有环节都能进行更好的规范，并且可以设置报警系统，这对企业的资产管理工作有非常好的效果，更是企业未来发展的强有力支撑。

2.2 国企资产管理数字化构建是企业资产管理的发展趋势

当前信息技术的快速发展，给国有企业资产管理工作带来了全新的发展和改变机遇，使国企从传统人工为主的工作方式转变为信息化的处理手段，这对国有企业的资产管理工作来说是一次彻底的创新改革，更是技术手段的革新。因此，国企领导者需要对资产管理工作的技术进行更新，对管理方式也要不断完善，在促进企业管理方式转变的同时，也可以更好提高企业资产管理工作的效率，带动企业发展。

2.3 国企资产管理数字化构建是提高资产管理工作效率的重要保证

进行国企资产管理数字化构建，可以弥补当前在资产管理工作中存在的不足。特别是当前大部分的国企产业，都是有利于提升国家经济建设水平的重要产业，对国家经济建设以及国家未来发展有很重要的影响。此外，国企本身的资产数量就比较多并且非常复杂，在进行资产管理的过程中，就要雇用更多的人来工作。因此，对传统资产管理方式进行改革，是当前国企优化资产管理效果的重要保障，也是提高管理水准的重要条件。

3 构建国有企业资产数字化管理目标

国企资产管理数字化构建的重要意义就是可以让企业的资产得到更好的发展，延长管理周期，利用当前先进的科学技术保证资产的正常运行，减少管理资产中耗费的成本，让资产可以在保值的基础上发挥增值的价值，对资产进行全方位的管理，更好地对国企资产进行监督管理和运营。

3.1 战略支持

根据当前国有企业资产在保值的基础上发挥增值价值这一发展目标，建立科学有效的管理制度，让资产管理工作更加规范。并在第三方专业技术的指导之下，引进最先进的技术和相关经验，建立国企资产管理模式，实现战略目标。

3.2 运营管理

提高国有企业资产运营和管理的作用，强化国企资产的经营效果，更好地实现国企资产的保值以及增值发展目标。对国企资产管理工作流程进行规范，并制定相应规章制度，真正做到有法可依。

3.3 企业赋能

提升企业工作人员的工作能力，建立相应的管理体系，对

处于一线的工作人员进行指导，并规定相应的管理目标，不断强化其处理工作和业务的能力。搭建数字化资产管理体系，并在实施过程中不断提高对资产管理工作的重视程度，提高管理能力，培养相应的人才。

3.4 实现目标

通过构建国有企业资产管理数字化平台，打造一体化平台，建立资产信息全覆盖、业务流程全覆盖、决策提醒制度全覆盖的总体结构。利用先进的科学技术，构建数字化平台，建立起对于企业资产可以实现全覆盖的数据共享信息平台^[2]。

4 构建国有企业资产数字化的重点

根据与不同的国企之间进行的交流，并结合实际的资产管理工作内容，可以发现，当前国企在构建数字化资产管理平台中主要关注的是以下几方面的内容。

4.1 软件是否成型

是否拥有已经成型的软件和管理方案，是当前进行数字化资产管理平台建设的重要问题。从当前大部分的国有企业现状来看，大部分国企都没有完善的平台系统来进行日常工作。就好像每天都在工作的厨师，却没有相应的食材。因此，一定要选择已经成型的管理软件对资产进行管理，以提升管理效果。

4.2 产品可以变化

国企对资产管理平台的要求是可以随着社会变革而不断变化的。市场是一直在变的，国家有关政策也一直在变，就要求企业能够根据当前的管理要求对产品进行改变，满足当前的企业目标要求，在更新换代的过程中可以根据实际情况而变化产品。

4.3 专业团队

提供资产管理服务的队伍需要非常专业，对相关业务有深入的了解，并且需要有一定工作经验。值得注意的是，在选择提供数字化服务的平台商家时，一定要有很强的专业性，保证彼此可以顺畅通话，可以借鉴其他企业的优秀经验。

4.4 增值业务

资产管理数字化平台不只是一个对工作提供帮助的平台，企业更看重的是性价比。所以平台商家除了提供最基本的数字化平台之外，还需要附送一些增值业务，比如培训业务、业内经验交流会、行业发展研究公开课等内容，在帮助企业进行数字化资产管理的同时，还可以从多个方面帮助企业发展。

4.5 上线方便

数字化管理平台，不仅仅只是一个业务平台和一个软件，其包含的内容比较丰富，包括企业的生产流程、工作流程、管理方式等多方面的内容。对于企业员工来说，数字化管理平台可能会使他们原有的工作习惯大幅度改变。所以软件供应商也需要保证可以快速上线，不影响企业的正常使用。

4.6 一次成型

数字化平台的供应商需要深入了解国有企业的发展方向以及管理模式和要求，这也是影响项目成功的重要内容。在建设数字化平台的过程中，会涉及企业不同阶层、不同方面的所有内容，所以是否可以一次成型也关系到企业日后的管理效果好坏。

5 构建国有企业资产数字化措施

5.1 健全数字化构建的保障制度

构建国有企业资产管理数字化平台，首先必须要在国企内部养成发展数字化资产管理的工作气氛，在企业内部形成战略共识，按照相应的规划，一步一步地推进数字化建设进程。不仅如此，进行数字化建设不是一个部门的事，也不是某一个领导者的责任，是需要企业内部所有部门一起通力合作来进行的，在这一过程中企业决策方式可能会改变。这就要求对领导层进行强化，领导者要深入到数字化建设过程中，在建设过程中起领导和决策的作用，掌握发展方向，协调不同部门之间的配合工作，保证建设资金正常投入等，让数字化平台的建设更顺利。

5.2 对企业资产进行全面覆盖

健全国企资产管理工作中工作规范，包括对资产进行整理、维护以及建立模型等基本工作内容，在建设数字化平台过程中保证基本工作也可以正常进行。

5.3 建立数据平台

利用对国企资产进行建模的手段，建立全部资产的相关数据库，包括所有资产的名称、位置、功能、面积、产权单位、产权证以及当前管理情况、资金收入情况等全部内容。根据数字化平台中相应的盘点功能，把全部资产都输入到数据库当中。利用地图功能，对资产进行区分，从整体上形成一个地区分布图，根据分布图，可以对每一个资产的详细情况进行查看。针对每一个不同的资产，都制定相应的档案，以便于企业人员可以随时了解具体情况。

5.4 形成管理闭环

国有企业要与行业内的龙头企业进行对标，对企业的资产管理流程进行完善，从资产招商到管理结束，从办理收款到进行退款等，建立闭环式的管理流程。利用数字化平台可以随时查看某一处资产的实际情况，包括租赁情况、合约情况、财务状况等。每两个环节之间的衔接要及时精准，保证有一个完整的工作流程，防止在某一个环节中出现疏漏。

5.5 建立动态留痕的管理模式

在资产管理过程中可以将不同工作流程的工作统一进行。比如，想要对资产进行盘点，通过数字化 APP 就可以完成一个循环的流程。如果是要对资产进行划拨，就需要统一在统一窗口，从划出，到对方在数字平台进行在线划转，再到通过线上

就可以将相关数据直接入库。这样的操作流程不仅方便快捷，也可以让每一个步骤的操作都留下痕迹，方便日后查询。此外，需要对资产进行变更的话，也可以通过线上进行，这提高了资产管理工作的便利程度。

5.6 建立对资产进行监督和管理的窗口

给不同资产的实际管理单位赋予一定的权限，不同的单位在进行安全管理工作时，可以自行进行相应的监督和检查。通过线上 APP 就可以对监督和管理工作进行检查，可以根据检查内容，带动实际监督工作高效进行，实现整体的工作目标。与此同时，国有企业在资产管理方面的监督部门，需要对其他管理单位在工作过程中出现的一些数据进行整理备案，包括签订的合同、账单等内容^[3]。

5.7 建立相应的决策制度

对国企资产管理过程中需要领导层做决定或者分析的环节进行整合，整理归纳，并制定相对统一的管理规范。对资产管理中的关键内容、管理模式等进行统一规划。利用数字化平台展示出相应的指标，还有一些其他业务内容，并且在数字化平台中显示相应的管理报表、行业内资讯、企业资产以及提醒预警等内容。

6 结语

国有企业资产管理数字化构建，对于促进国企未来发展，带动企业发展创新变革有重要的意义。就当前我国的国企资产管理数字化构建现状来看，大部分国企还存在着管理观念落后、基础较弱的情况，与数字化构建观念背道而驰。并且国企的资产类型比较丰富复杂，且遗留下来的问题也比较多，这对于开展数字化平台的建设来说有一定的阻碍。国有企业资产管理数字化构建，是当前国企发展的基本要求，也是企业进行资产管理，对资产进行重组利用的重要方式。虽然在发展过程中还存在一定困难，但是通过建立相应的管理制度、健全数据平台等措施，可以更好地进行数字化平台的构建，给国有企业未来的发展提供重要帮助。

参考文献：

- [1] 林少芬. 以数字化转型为契机 推动服务国资国企改革[J]. 广东经济, 2023, (01): 6-11.
- [2] 陈晴晴. 国有企业资产管理数字化建设思路及举措[J]. 产业科技创新, 2022, 4(06): 108-110.
- [3] 魏晓帅. 国企数智化资产管理平台建设实践[J]. 国企管理, 2022, (23): 82-83.

作者简介：吉彦楨（1984-），男，河南南阳人，大学本科，中级会计师，主要从事会计学、财经研究。