

企业财务管理信息化构建对策研究

徐旭辉

(天津天一轨道交通设备有限公司, 河北 廊坊 065001)

摘要: 在企业财务管理信息化建设过程中, 企业需要对资金集中管理能力进行强化, 使企业财务管理水平得到提高, 并合理构建财务管理信息化系统。对于企业而言, 通过有效开展信息化财务管理工作, 可以使企业对资金的监控和管理能力得到提高, 可以使企业的市场竞争优势得到明显增强。本文首先针对企业财务管理信息化的构建的重要性展开分析; 然后探讨了财务管理信息化的构建现状; 接着阐述了企业财务管理信息化问题的产生原因, 包括观念未完全转变、财务管理信息化建设缺乏硬件支撑、现代化财务管理信息化专业技术人员缺乏; 最后为企业财务管理信息化构建提出了具体的对策, 希望能够为相关研究人员起到一些参考与借鉴。

关键词: 企业财务管理; 信息化建设; 问题; 对策

中图分类号: F257

文献标识码: A

DOI: 10.12230/j.issn.2095-6657.2023.11.051

在我国进入全新的发展时期后, 国内市场经济发展水平也得到了显著提升, 这使我国企业的市场环境也变得更为复杂。因此, 我们需要有效提升企业财务管理的实效性、准确性和全面性, 以此来促进企业的现代化发展。对于企业财务的信息化管理, 需要确保其可以获得有力的数据支持, 以此来为企业决策制定提供有力依据。现如今, 在企业财务管理工作开展过程中, 需要有效实现信息化管理, 全面加快企业财务管理的信息化建设。所以, 相关企业需要对信息化管理的重要意义加以明确, 并对信息技术理念加以应用, 合理构建信息管理系统, 有效共享与处理企业内部数据, 以此来提高企业的财务信息化管理水平。

1 企业财务管理信息化建设的重要性

1.1 提升企业财务管理水平

相关企业在财务信息化管理工作开展过程中, 需要对财务部门的信息技术水平进行有效提升, 并构建完善的企业内部信息管理系统。企业可以强化财务人员的信息化能力, 使企业能够利用信息化技术有效登记、传递、核算与审计会计信息。应用计算机、网络系统等技术可以提升企业财务信息的处理效率, 并有效转变财务部门的管理职能。应用财务信息化管理对策可以使企业集中管控经济活动信息, 提升企业自身的经济效益, 并提高预算控制水平。

1.2 有利于控制企业成本

在企业信息服务过程中, 其对成本的控制能力, 直接关系到企业战略决策制定、战略能力提升、战略方向确定。这需要企业财务部门在开展经济活动时, 全面增强成本控制能力。一

般情况下, 企业财务信息可以充分反映自身的资金使用、周转和获利等情况, 以此来确保企业决策和经济活动的有效开展。对于传统的会计管理模式, 相关财务部门通常只能获取有限的信息, 因此无法满足企业的决策需求。由于财务信息种类相对有限, 无法为企业经营和管理决策的制定提供有力依据, 局限性相对较大, 因此需要采用信息化构建形式, 对企业成本进行有效控制。

1.3 降低企业的财务风险

目前, 虽然多数企业在对内部账务进行处理时, 已在业务运算过程中有效应用了计算机技术。但由于企业内部的管理系统相对较多, 部门间往往保持独立, 因此采用传统管理方式无法有效连接不同部门间的信息, 对企业财务信息的沟通时效造成了阻碍。采用信息化财务管理方式搭建企业内网, 可以有效衔接企业内部资源。这有效缓解了企业各部门的信息孤立问题, 并可以促进企业部门间的信息共享, 提高其信息处理能力^[1]。

2 企业财务管理信息化的构建现状

2.1 管理理念相对落后

企业的信息化财务管理系统是一项工作量较大的管理系统。在确立这项体系时, 我们需要全面更新企业管理的资本运作方式、组织结构、生产要素、企业管理模式以及企业经营理念。企业财务管理的信息化改革工程涉及的内容较多, 需要企业领导对此加大重视。企业所采用的传统管理方式, 往往存在管理理念方面的问题。例如, 一些企业的财务管理人员存在小农心理, 安于现状, 缺乏创新意识, 将电算化财务管理作为信息化建设的最终目标, 没有对相关财务资源进行有效搜集, 也未对

企业信息化管理的重要性产生正确认识。这些都导致企业的财务管理理念相对落后,无法有效提升企业的财务管理水平。

2.2 管理人员能力较低

企业财务管理的信息化建设,需要有效应用各类先进的信息技术,因此对企业财务管理人员的专业素质也有了更高要求,需要其能够正确应用信息技术手段。但目前企业对信息化管理的应用时间还相对较短,这导致许多财务管理人员对信息化财务管理技术不够了解,无法满足信息化管理的能力需求。与此同时,许多财务管理人员的知识体系还不够完善,管理能力也相对较弱,因此无法满足企业的财务信息化管理要求,进而阻碍了企业信息化财务管理目标的实现。一些私营企业为了保证财务信息的安全,通常会对自家人员进行安置,但是由于相关财务管理人员的专业能力和学历的限制,实际的管理需求并未被完全满足。

2.3 财务软件安全性有待提升

对于传统的企业会计流程,企业通常会将搜集到的财务信息数据,在企业内部信息系统当中储存。在采取此种方式后,企业可以保证内部财务信息的完整性,但此方式对信息扩散也产生了一定限制,导致出现财务信息时效性不足的问题。当反映内容比较片面,缺乏相关性时,则无法提高企业的财务管理水平,导致财务部门的业务能力受到限制。随着我国科学技术的快速发展,许多企业应用另外先进的财务软件,它可以辅助开展企业的财务管理工作。但由于企业未优化设计财务管理流程,进而未能充分体现出财务管理软件的工具性^[2]。

3 企业财务管理信息化问题的产生原因

3.1 观念未完全转变

结合当前企业财务管理的信息化建设出现的问题展开分析,由于其信息化管理理念和能力相对缺乏,导致企业在财务管理方面容易出现相关问题,例如外账、内账、存货储备、入库进账以及销售等,这些都需要由财务人员进行处理。由于数据处理量十分庞大,因此会增加财务人员的数据处理压力。与此同时,随着财务信息的处理深度和广度不断增加,采取传统的财务信息处理方式,包括纸张平整、手工信息传递和处理等,无法满足企业的财务账目处理需求。这些问题将严重影响企业的财务管理工作,阻碍企业的现代化发展。

3.2 财务管理信息化建设缺乏硬件支撑

随着我国市场经济体制的不断完善,企业在财务问题处理方面也有了更高需求,这也增大了企业的财务信息量,因此现阶段企业需要优化处理财务问题。对于多数国内企业而言,由于其未对财务管理信息化建设产生正确认识,没有意识到其对

企业发展具有的重要价值,导致企业未在财务管理信息化建设中投入充足资金和资源。一些企业往往仍然采取人工处理方式,例如手工登记和对账等,导致企业对财务信息的处理效率有所下降。对于多数企业而言,其在决策互动过程中,缺乏充足的数据支持,无法使企业财务信息在自身决策和管理活动中有效发挥作用,进而给企业财务管理工作产生了严重影响。

3.3 现代化财务管理信息化专业技术人员缺乏

在企业财务管理工作开展过程中,企业需要充分保证财务信息的真实性和准确性,以此来为企业决策活动的开展打好基础。因此,企业需要提高财务信息的管理能力,使企业能够有效应用自身物资和资金,促进企业自身的健康发展。但部分企业在实际经营过程中,容易出现财务失真的问题。究其原因,相关财务人员在搜集财务信息时,由于未对其产生足够重视,因此往往只是结合下级部门所提供的报告,从而开展汇报编制工作。一些部门为了谋求个人利益,在某些情况下可能会故意漏报或虚报财务信息。

4 企业财务管理信息化构建对策

4.1 引入先进理念

随着我国信息化发展步伐的不断加快,财务管理信息化也得到了有效推进。目前,一些企业虽然对财务管理信息化建设具有一定理解,但其理解深度相对较浅,因此未能达到理想的建设效果。目前,一些企业认为财务管理信息化建设,就是对相关的计算机设备进行购置,并对相关财务软件加以安装,并未深入了解信息化建设的深层内涵。对于财务管理的信息化建设,其不应局限于财务管理方面,还应包括企业税务以及业务等内容,通过均衡这些内容,可以使企业的经济效益得到有效提高。目前,我国企业的财务信息化建设水平还相对较低,因此财务管理的信息化系统构建还不够完善,理解信息化建设概念也存在片面化问题,缺乏财务管理方面的人才,资金投入也有所不足,进而导致企业财务管理缺乏硬件,对我国财务管理的信息化建设进程造成阻碍。所以,相关企业需要及时转变自身的观念,加快企业的信息化建设步伐,增强企业的市场竞争力。为了在企业财务管理工作中有效发挥信息化技术价值,需要其结合自身情况,对企业信息化财务管理技术加以调整。

在此过程中,企业需要对管理顾问进行聘用,将先进的财务管理理念引入到企业管理工作中,通过管理顾问的有效帮助,有效应用相关软件,并借鉴其他企业的成功经验,以此来促进企业的快速发展。除此之外,管理顾问需要有效结合企业管理和软件技术。相关企业需要与软件公司加大合作力度,根据自身需求对相关软件技术加以改进和更新,从而提供个性化的信

息服务和企业财务管理工作的信息化建设水平。

4.2 加强科技创新和资金投入

为了与我国经济体制变化相适应,以及加快市场经济发展,相关企业需要对自身资源进行合理利用并优化企业管理和规划,从而使企业的内部资源和外部环境得到有效结合,使企业的业务流程得到优化。另外,从精细化和集约化的方向优化企业经营与管理,使企业的财会业务得到完善,协同开展各部门的工作。与此同时,在财务流程中还需要有效采集中心业务数据,以原始凭证来为企业提供数据资源。通过对网络分享方式加以利用,需要通过原始凭证实时共享企业内部信息以及实时共享企业各部门的财务信息。在会计事后核算过程中,企业需要加强事中控制,以此来高度集成企业的信息流、资金流和物流。通过对信息技术、网络手段加以利用,企业可以为企业发展合理构建动态管理系统,全面监督和反馈企业内部的资金流动。企业通过对资金预测方式加以利用,并对资金使用进行调集和统筹,使资金周转效率得到加快,灵活使用流动资金,从而有效提高企业的经营效益。

4.3 加强财务信息化管理人才的培养

目前,多数企业的预算制度都不够完善,因此相关企业需要结合实际情况,合理划分层次,使预算得到细化,合理构建预算体系。通过科学合理地开展设计工作,合理选择预算计量指标。对企业内网进行建立可以使企业有效实现统一管理。运用财务软件可以结合企业财务信息编制预算数据,向企业管理人员有效反馈企业财务成本。与此同时,企业需要将事后监督向事前、事中控制有效转变,实时地管理财务成本。这样不仅可以提高企业的财务信息化管理能力,而且还能够健全责任成本制度,通过责任机制控制企业经营成本。除此之外,企业还需要合理构建成本管理中心,使企业能够有效承担经营成本责任,科学编制预算,提高企业预算管理水平和。在此过程中,企业需要通过管理中心,为其监控和考核财务信息提供有力依据,并向企业的中上层管理者进行上报,结合责任报告采取有效的奖惩措施。相关企业需要对财务管理人员加强培训,以此来有效提高企业员工的专业素质与能力,充分培养复合型人才,使企业财务管理的信息化建设进程得到加快,为企业信息化建设奠定坚实的人才基础。

4.4 完善企业财务管理体系

为了有效规避企业的信息化财务管理风险,企业需要合理构建财务系统,并与企业的生产经营项目合理构建控制点和风险警示点。企业通过采取有效的控制措施,可以及时控制这些风险点,并向管理者提醒风险问题。与此同时,企业还需要结合这些问题的产生原因,合理优化企业内部系统,提高企业的

整体监管能力,有效杜绝相关风险问题。在企业财务管理过程中一旦有超标情况出现,相关财务部门需要及时将授权叫停,并立刻进行报警。除此之外,企业还需要降低财务风险给企业造成的后续影响。企业需要有效提升财务人员安全意识,使相关财务人员提高对风险的防范意识,从而有效保证财务经营管理的安全性。企业在建设财务管理信息化系统时,需要对企业自身状况充分了解,根据企业特点来开发信息化系统,增强系统的使用性能,有效发挥系统的重要作用。对于企业而言,其需要从自身角度出发,有效开发相关财务软件,以此来使企业的发展需求得到满足。企业管理人员需要与软件开发商加强沟通和交流,使其对自身特色加以明确,有效结合软件开发与使用,使相关财务管理软件的使用价值得到提升。对于企业的财务管理软件系统,其功能具体包括集中式管理、财务状态检测、跨区域资料上传以及会计报名汇总等。企业提升对各阶段的财务管理效果可以有效提高企业的经济效益。除此之外,部分企业安装了软件系统,在开发时会有较大的成本支出,因此需要结合企业自身情况,有效开发与修改系统功能,有效解决其中存在的问题,充分发挥系统的作用^[3]。

5 结语

综上所述,随着社会经济的快速发展,企业财务管理难度也有所增大,因此需要有效运用信息技术,以此来合理优化企业资源。所以,为了保证企业的长期稳定发展,企业需要全面加强信息化财务管理。但结合企业信息化财务管理现状展开分析,可以发现一些细节方面还存在问题,这限制了企业信息化财务管理工作的有效开展。对此,企业为了提升信息化财务管理水平需要有效运用信息化技术,合理优化财务管理流程,建立起完善的信息化管理系统,合理构建管理平台,有效防范企业的经营风险,发挥出大数据和信息技术的优势,从而提高企业财务管理的信息化建设水平。

参考文献:

- [1] 徐科. 大数据背景下企业财务管理信息化构建[J]. 首席财务官, 2019, 15(22): 31-32.
- [2] 陈梁. 国有企业财务管理信息化构建研究[J]. 经营者, 2020, 34(19): 138-139.
- [3] 刘静. 大数据时代下企业财务管理信息化构建浅析[J]. 市场周刊·理论版, 2018, (42): 36-37.

作者简介: 徐旭辉(1976-),女,天津人,大学本科,中级会计师,主要从事企业财务研究。